

Tausta, toiminnan vastuu, tavoite, konkreettinen toimenpide

Rahoituksen kohderyhmä

Tulot

Menot

Netto

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2026	BUDJETTI 2026			
Suomen Valjakkourheilijoiden liitto ry on liikuntaa edistävä järjestö. Opetus- ja kulttuuriministeriö avustaa järjestöä toiminnan tulosten perusteella. Valtionavustuksista päätettäessä otetaan huomioon järjestön toiminnan laatu, laajuus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja miten järjestö edistää yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Toimintasuunnitelman taustalla on liiton strategia.				

1 LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA	1 LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA	TULOT	MENOT	NETTO
Alle 21-vuotiaat	Koulutus- ja leiritoiminta		-1500	-1500
	Maajoukkue-toiminta		-1500	-1500
Toiminnan vastuu	Stipendi, vuoden nuori valjakkourheilija		-200	-200
Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.	Kilpailumaksuhyvitykset (seuratuki 1)		-1000	-1000
Valmistelee projekti- ja toimintasuunnitelmat	WRRS:n lahjoitus nuorisotoimelle, seura on lakautettu	1062,94		1062,94
Toiminnan tavoite ja toimenpide				
Junioriurheilijoiden määrän kasvu: tavoitteena saada junioreille luokkia jokaiseen kilpailuun. Kilpailumaksujen hyvitykset seuroille seuratukena				
Nuorten valmennustoiminnan kehittäminen ja valmennusyhteistyön kehittäminen seurojen kanssa				
Koordinoidaan lasten ja nuorten liikuntaa paikallistasoilla seuroissa. Pyritään siihen että jokainen seura järjestäisi jotain tapahtumaa nuorille vuoden aikana.				
Järjestetään nuortenleirit, leiritysten koordinointi ja maajoukkueurheilijoiden ohjaaminen leiritykseen mukaan.				

Pohjoismainen nuorisotoiminta					
Koulutussuunnitelman, -materiaalin ja -tapahtumien valmistelu					
Koulutustoiminta: nuorten antidoping koulutus					
Viestinnän aktivointi: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset.					
Yhteistyö uusien toimijoiden kanssa: lajiesittelyt, lajipäiväkampanjat.					
Huippu-urheilu: Valintaperusteet maajoukkueeseen a) valintaryhmän/hallituksen näkemys ja b) tulevaisuuden menestyspotentiaali. Maajoukkueeseen kuuluvaa junioriurheilijaa tuetaan osanottomaksuin arvokilpailuihin (EM tai MM).					
Huippu-urheilu: Valintaryhmä/hallitus nimeää syksyllä ajon pitkän matkan kilpailun (tai kilpailut), johon urheilijaa tuetaan yhteen luokkaan per kilpailu maksamalla enintään 300 euroa matkalaskua vastaan.					
Vuoden nuori valjakkourheilija valitaan joulukuussa. Hän on vuoden aikana arvokilpailuissa parhaiten menestynyt urheilija. Tähän titteliin huomioidaan hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset.					
Stipendien jakaminen.					
		Lasten ja nuorten liikunta yhteensä:	1062,94	-4200	-3137,06

2 HUIPPU-URHEILU	2 HUIPPU-URHEILU	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu	Osanottomaksut IFSS:lle maksettavat maajoukkue		-7000	-7000
Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.	Osanottomaksu urheilijoilta, maajoukkueen maksut takaisin	7000	0	7000
Maajoukkueen nimittäminen sovittujen kriteerien mukaan				
	DID-lisenssimaksut IFSS	2000	-2000	0

Toiminta					
Tavoitteena on tukea parhaita valjakkourheilijoita menestymään arvokilpailuissa ja kasvattamaan tavoitteellisesti valmentautuvaa huippu-urheilijakuntaa kaikissa lajeissa tasapuolisesti.					
Valintaperusteet maajoukkueeseen Valintakriteerit: 1 Kuluvan kauden SM-kilpailut*, 2 Kuluvan kauden näyttökilpailut*, 3 Edellisen kauden arvokilpailut*, 4 Edellisen kauden SM-kilpailut*, 5 Edellisen kauden WC-kilpailut*, 6 Edelliset arvokilpailut (max 2 vuotta)* *valintaryhmän näkemys. Näyttö/näytöt annetaan ensisijaisesti siinä luokassa, johon arvokilpailuissa aikoo osallistua. Valjakkoajossa näytön voi antaa myös yhtä luokkaa isommalla valjakolla. Maajoukkueeseen pyritään saamaan kv. tason valjakkourheilijoita, joilla on edellytykset parhaan 1/3 joukkoon MM- tai EM-kilpailuissa. Maajoukkuevalintoja tehtäessä lähtökohtana on, että kaikki maapaikat tulee täytettyä, jos halukkaita riittää. Luokissaan 1/3 joukkoon sijoittuneiden urheilijoiden osallistumismaksut kyseessä olevassa luokassa korvataan liiton toimesta jälkikäteen. Korvattavan luokakohtaisen osallistumismaksun katto on enintään 400 €. Urheilija voi saada takaisin korkeintaan yhden luokan osallistumismaksun. Lisäksi arvokilpailun mitalisteille myönnetään matka-avustus / stipendi, jonka suuruuden päättää hallitus. Valintaryhmän näkemyksen perustelut ovat saatavilla k.o. urheilijalle pyydettyäessä.					
	Matkakorvaukset ja stipendit (maajoukkueurheilijat)			-3000	-3000
Valintaryhmä / hallitus nimeää syksyllä ajon pitkän matkan arvokilpailun tai arvokilpailut, jossa noudatetaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2026 kohdan 2 Huippu-urheilu, Toiminta, Valintaperusteet maajoukkueeseen -kohtaan kirjattua tukijärjestelmää, mikäli LD-luokan arvokilpailua ei ole kyseisellä kaudella, urheilijaa voidaan tukea Finnmarkslöpetille tai muuhun KV-tason LD-kilpailuun.	Joukkueenjohtajan kulut			-3000	-3000

Arvokilpailumitalistien matka-avustuksen/stipendin suuruudesta päättää hallitus		KV-mediatiimin kulut		-500	-500
Maajoukkuesopimukset, joukkueenjohtajan sitoumus ja ilmoittaminen arvokilpailuihin (toimisto)		Maajoukkueen sponsoritulot	1000		1000
Hallitus päättää osanottomaksujen maksamisesta, matka-avustusten suuruudesta ja stipendien suuruudesta.		Vuoden urheilijan palkitseminen		-200	-200
Joukkueenjohtajien nimeäminen, lähtökohtaisesti hallitus pyrkii nimeämään joukkueenjohtajan jokaiseen arvokilpailuun					
KV-arvokilpailuihin pyritään lähettämään mediatiimi mahdollisuuksien mukaan tai mediatiimi palvelee etänä					
Joulukuussa 2026 valitaan vuoden 2026 valjakkourheilija. Hän on vuoden aikana arvokilpailuissa parhaiten menestynyt urheilija. Tähän titteliin huomioidaan hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset.					
Koulutus: antidopingkoulutus, Puhtaasti Paras - ja Reilusti Paras-verkkokoulutukset, koskee myös joukkueenjohtajaa					
Maajoukkueen infoaminen ja maajoukkuepalaverit					
Yhteistyökumppaneiden hankinta					
		Huippu-urheilu yhteensä:	10000	-15700	-5700

3 KILPAILUTOIMINTA		3 KILPAILUTOIMINTA	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu		SM-kilpailukulut			
Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.		Palkintokulut (SM-mitalit)		-200	-200
		Tuomarikulut		-2500	-2500
Toiminta					
Kilpailutoiminnan ja kilpailijamäärien lisääminen					
Kilpailukalenterin koordinoitpalaverit					

Kilpailukalenteri ajoissa. Syyskauden kilpailukalenteri ja -kutsut on julkaistava 31.5. mennessä, talvikauden kilpailukalenteri 31.8.				
Tavoitteena kilpailumäärien lisääminen. Vähintään yksi SM-kilpailu + 3 kansallista ajon sprintti- ja hiihtokilpailua.				
Lisäksi voidaan myöntää kilpailuja nopeutetulla menettelyllä ensisijaisesti vapaille päiville.				
SM-kilpailut 2026				
Hallitus nimeää kilpailujen ylituomarit. Pyritään käyttämään lähintä mahdollista ylituomaria				
Ylituomarille korvataan matkakulut ja kohtuuhintaiset majoitus- ja ruokailukulut				
Vuosittain pyritään järjestämään kaikki kansallisissa kilpailusäännöissä mainitut SM-kilpailut. Yhden ja kahden koiran luokissa suositellaan kilpailujen jakamista useammalle viikonlopulle. Pulkka ja yhdistetty voivat vaihdella vuorovuosina tai olla hakijasta kiinni.				
Muuta				
KV-kilpailujen järjestäminen: World-cup kilpailuja eri luokkiin				
Koulutus: Kilpailujärjestäjien koulutus tarvittaessa				
Koulutus: kilpailijoiden (sääntö)koulutus tarvittaessa				
Eläinten hyvinvoinnista vastaavien toimitsijoiden kouluttaminen tuomareiden avuksi.				
Viestintä: kilpailukutsujen ja tulosten julkaisu, videotiimin kuvaukset ja selostus mahdollisuuksien mukaan kotimaisissa arvokilpailuissa (SOC, EM, MM)				
Viestinnän ylläpito: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset				
	Kilpailutoiminta yhteensä:	0	-2700	-2700

4 TUOMARITOIMINTA	4 TUOMARITOIMINTA	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu	Tuomaritoiminta		-500	-500
Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.				
Toiminta				
Ylläpidetään tuomarien pätevyyttä ja sääntöjen yhdenmukaista tulkintaa järjestämällä syyskuun alussa tuomarikoulutus pätevoityneille tuomareille				
Uusien tuomareiden koulutus				
Sääntöjen valmistelu ja lausuntokierrosten järjestäminen				
Tuomariraporttien vastaanotto ja analysointi				
Tuomareiden koulutus eläinten hyvinvointilain edellyttämälle tasolle tarvittaessa				
Seuratukeen hyväksytyt menot mm. tuomarikulut	Seuratukeen hyväksytyt menot (seuratuki 2)		-2000	-2000
	Tuomaritoiminta yhteensä:	0	-2500	-2500

5 HARRASTELIIKUNTA	5 HARRASTELIIKUNTA	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu	Koulutustoiminta	2000	-1500	500
Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.				
	Avustukset urheiluseuroille (seuratuki 3)		-1700	-1700
Toiminta				
Tehtävänä edistää harrastus- ja kuntoliikunnan määrää				

Koordinoi seurojen valjakkourheilutapahtumia					
Urheilu- ja maajoukkueasutilausten koordinointi (kevät ja syksy)					
Koulutus: seurojen toimihenkilökoulutukset, kouluttajakoulutukset					
Koulutus: valjakkourheiluluentojen ja koulutusten koordinointi					
Viestinnän ylläpito: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset					
Keväällä valitaan vuoden tulokas. Vuoden tulokas palkitaan liittokokouksessa. Tulokas voi olla henkilö tai tapahtuma joka on tullut uutena lajiin ja tuonut lajia esille positiivisesti.					
		Harrasteliikunta yhteensä:	2000	-3200	-1200

6 VASTUULLISUUSOHJELMAT		6 VASTUULLISUUSOHJELMAT	TULOT	MENOT	NETTO
Vastuullisuusohjelmille oma yhteinen toimikunta					
Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.					
Vastuullisuusohjelmat					

Seuraavien vastuullisuuskriteerien avulla arvioidaan kaikkien avustusta hakevien järjestöjen toiminnan laatua ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta, liikuntalain tavoitteiden toteuttamista sekä liikunnan ja urheilun eettisiä periaatteita, sukupuolten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Lisäksi arvioidaan, miten järjestö noudattaa Suomea sitovia kansainvälisiä säännöksiä. Vastuullisuuskriteerit pisteytetään. Antidopingtoiminnan arvioinnin suorittaa Suomen urheilun eettinen keskus SUEK. Muiden vastuullisuuskriteerien osalta arvioinnin suorittaa Opetus- ja kulttuuriministeriö yhdessä asiantuntijoiden kanssa. Määrärahasta 15 prosenttia jaetaan vastuullisuuskriteerien pohjalta. Vastuullisuusarvioinnin perusteella jaettava määräraha suhteutetaan järjestöryhmäkohtaisten kriteerien pohjalta tehtävään arviointiin.					
a) Antidoping					
Niillä järjestöillä, joilla on kilpailutoimintaa, tulee olla antidopingohjelma. Muiden osalta antidopingtoiminta arvioidaan suhteessa toiminnan laatuun.	Antidoping-toiminta		-1000	-1000	
Toiminta					
Tukea puhdasta ja eettistä urheilua					
Ennaltaehkäistä dopingrikkomuksia kouluttamalla lajin parissa toimivia koulutuksella					
Koulutus: SUEK:n Puhtaasti paras ja Reilusti Paras - verkkokoulutusten koordinointi					
Koulutuksia urheilijoille ja tukihenkilöille					
Koirien dopingtestaaminen					
Antidoping-ohjelman mahdolliset päivitykset					
Raportointi WADA:lle, SUEK:lle ja IFSS:lle					

Viestintä seuroille ja urheilijoille: VULnet, some, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset					
b) Turvallinen ja terveellinen toimintaympäristö					
Toiminta on turvallista ja terveellistä. Toimintaympäristö, -tavat ja -kulttuuri edistävät fyysistä ja henkistä terveyttä ja terveellisiä elämäntapoja. Kaikki toimintaan osallistuvat ovat turvassa kiusaamiselta ja häirinnältä.					
Toiminta					
Epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisyn koulutuksia harrastajille Olympiakomitean materiaalia hyödyntäen					
Olemme mukana keskitetyssä vakavien eettisten rikkomusten kurinpitojärjestelmässä					
Älä kiusaa-kampanja					
c) Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo					
Toiminnassa edistetään sukupuolten tasa-arvoa sekä yhdenvertaisuutta. Toiminta on tasa-arvoista, esteetöntä, saavutettavaa ja avointa kaikille väestöryhmille. Sukupuolten tasa-arvo sekä yhdenvertaisuus otetaan huomioon järjestön hallinnossa, päätöksenteossa ja päättävien elimien henkilövalinnoissa sekä järjestön jäsenille ja muille sidosryhmille suuntautuvassa toiminnassa. Järjestöiltä edellytetään ajantasaista tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa (sisältäen tavoitteet, toimenpiteet, seurannan ja arvioinnin).					
Toiminta					
Matalan kynnyksen ilmaiset tapahtumat					
Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman päivittäminen ja ylläpito					

Tukea yhdenvertaista ja tasa-arvoista liikuntaa					
Paraurheilijoille järjestetään tarvittava tuki ja erityiskohtelu tapahtumissa					
Transsukupuolisten osallistuminen arvokilpailuihin, ohjeistuksen käyttöönotto. IFSS uusi sääntö tähän tullut 2025					
d) Ympäristövastuu					
Järjestön toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa vähennetään toiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia ja edistetään kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja. Tunnistamme ja arvioimme oman toimintamme ympäristövaikutukset Vähennämme urheilun ympäristövaikutuksia muokkaamalla toimintatapojamme mm. tapahtumien järjestämisen, kulkemisen ja liikuntapaikkojen osalta. Viestimme aktiivisemmin ympäristöasioista					
Toiminta					
Ympäristöohjelman päivittäminen ja ylläpito					
Aktiivinen toiminta seuroissa. Tuemme seuroja saamaan treenipaikoiksi julkisten yhteyksien päässä olevia valmiiksi rakennettuja liikunta-alueita. Kilpailuihin kulkemisiin suosittelemme kimpakyytejä. Harrastuskilpailuja enemmän ja samalla lailla lähemmäksi harrastajaa. Tapahtuminen virtuaalinen seuranta.					
Kuinka vähentää päästöjä koiranomistajana-vinkkilistan luominen					
Koulutus harrastajille liittyen ympäristöasioihin					
e) Eläinten hyvinvointi					

Toiminta					
Koulutusmateriaalin luominen eläinten hyvinvointiin liittyen					
Uuden eläinten hyvinvointilain toteuttaminen					
Luvanvaraisten eläinkilpailujen keskitetty ilmoittaminen AVI:lle					
f) Hyvä hallinto					
Hyvä hallinto vastaa, että toiminta on läpinäkyvää ja avointa, jäsenet osallistetaan ja yhdenvertaisuudesta huolehditaan, taloudenpito on vastuullista, toiminta reilua ja eettistä, viestii hyvin ja Liitto saavutettava. OKM:n asettamien tavoitteiden ja painopistealueiden seuranta					
Toiminta					
Hyvän hallinnon ohjeiden ylläpito ja päivitys					
Läpinäkyvä toiminta noudattaen sovittuja sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Selkeä prosessi tilanteisiin, joissa näitä ei noudateta.					
Kehityskeskustelut avoimesti hallituksen sekä seurojen kanssa					
		Vastuullisuusohjelmat yhteensä:	0	-1000	-1000

7 KEHITTÄMISTOIMINTA		7 KEHITTÄMISTOIMINTA	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu		Kehittämiskulut		-500	-500
Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.					
Toiminta					
Tehtävänä kehittää liiton toimintaa luomalla uusia tapoja toimia.					

Strategian jalkauttaminen seuroille.				
VUL:n nettisivujen sisällön läpikäyminen ja saavutettavuus				
Selvitys tekoälyn mahdollisuuksista VUL:n toiminnassa.				
	Kehittämistoiminta yhteensä:	0	-500	-500

8 JÄRJESTÖTOIMINTA JA HALLINTO	8 JÄRJESTÖTOIMINTA JA HALLINTO	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminta	Liiton taloushallinto		-7500	-7500
Taloushallinto- ja kirjanpitotehtävät hoitaa liiton taloudenhoitaja ja ulkopuolinen tilitoimisto. Liittosihteeri hoitaa liiton päivittäiset toimisto- ja hallintoasiat, sisäistä ja ulkoista viestintää, nettisivujen päivittämistä, tiedotteiden valmistelemisen, lisenssiasiat, kokousvalmistelut, jäsenrekisterin ylläpidon.	Varasto		-820	-820
Hallinto	Olympiakomitean kulut		-1300	-1300
Hallinnon tehtävänä on mahdollistaa toiminnan tavoitteiden saavuttaminen sääntöjen puitteissa. Hallinnon työn onnistumista mitataan raportointaessa Opetus- ja kulttuuriministeriölle sekä Olympiakomitealle, näiden asettamien tavoitteiden ja painopistealueiden mukaan.	Hallituksen kulut		-3000	-3000
	Liiton toimistokulut		-1800	-1800
a) Hallinto	Lisenssivakuutus		-9750	-9750
Toiminnan vastuu hallituksella sekä liittokokouksella				
	Vahinkovakuutukset, yritysvakuutus		-700	-700
Toiminta	Palkkakulut, osa-aikainen liittosihteeri (7 pv/kk)		-13100	-13100
Liitto on jäsenenä Suomen Olympikomiteassa sekä kansainvälisessä kattojärjestössä IFSS:ssa.				

OKM:lle annettujen tavoitteiden toteutus, seuranta ja raportointi				
Yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja edunvalvonta (mm. kuntien liikuntatoimet)				
Järjestötoiminnan johtamisen osaamisen vahvistaminen				
Arkiston hoito ja ylläpito				
Liittokokous				
Aktiivisten seurojen määrän kasvattaminen				
b) Varainhankinta	Varainhankinta			
Toiminnan vastuu				
Talouden käytännön suunnittelusta ja seurannasta vastaavat pääasiassa puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Mutta myös koko hallituksella on vastuu taloudesta.	Jäsenmaksutuotot, seurat	2800		2800
Perusjäsenmaksu: 34 seuraa x 80 eur + 5 eur lisenssiurheilija	Lisenssituotot	34000		34000
Lisenssimaksut				
Toiminta				
Turvataan liiton oma tulonmuodostus				
Yhteistyösopimustulot				
c) Viestintä	Viestintä			
Toiminta				
Valjakkourheilun näkyvyyden ja tunnettavuuden parantaminen	Julkaisumateriaali		-1000	-1000
Vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi	ATK-palvelut (Cinia Webhotelli, Visma Sign)		-800	-800

Tiedottamista uutiskirjeillä. Blogin ylläpito artikkelien, tulosten ja uutisten alustana.				
Historian tallennuksen kehittäminen				
Viestintäkanavat: VULnet, some (FB, IG), SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset				
Tiedottaminen seuroille sähköpostilla				
Hyödynnämme ja kehitämme digitalisaatiota				
Tuotetaan uutta sisältöä ja päivitetään kotisivuja				
Viestintäsuunnitelman ylläpito				
d) Kansainvälinen toiminta	Kansainvälinen toiminta			
Toiminnan vastuu				
Liiton kv-toiminnasta vastaavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja tai hallituksen jäsen	Jäsenmaksut IFSS		-800	-800
Nordic-meeting konsepti				
	Nordic-meeting kokous		-450	-450
Toiminta				
Liitto on jäsenenä IFSS:ssa.				
Suomella on edustajia kansainvälisissä tehtävissä.				
Pohjoismaiden yhteistyö (Nordic meeting):				
Lisätään koulutusyhteistyötä				
Yhtenäistetään pohjoismaisia käytäntöjä. Mahdollisen pohjoismaisen kilpailukalenterin luominen.				
Lisätään kilpailutoimintaa (SOC)				
Tehdään yhteistyötä kv-asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa				
Kehitetään yhdessä valjakkourheilua				

		Järjestötoiminta ja hallinto yhteensä:	36800	-41020	-4220

9 AVUSTUKSET		9 AVUSTUKSET	TULOT	MENOT	NETTO
Toiminnan vastuu					
Erilaisten avustuksien jatkuvuudesta ja kehittämisestä vastaa puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja					
Haetaan erilaisiin hankkeisiin erityisavustuksia		Toiminta-avustus	29400	0	29400
Toiminta-avustukseen haetaan 5-10%:n vuotuista korotusta		Erityisavustus	3000	-3000	0
		Avustukset yhteensä:	32400	-3000	29400

BUDJETTIYHTEENVETO VUODELLE 2026			
1 LASTEN JA NUORTEN TOIMINTA	1062,94	-4200	-3137,06
2 HUIPPU-URHEILU	10000	-15700	-5700
3 KILPAILUTOIMINTA	0	-2700	-2700
4 TUOMARITOIMINTA	0	-2500	-2500
5 HARRASTELIIKUNTA	2000	-3200	-1200
6 VASTUULLISUUSOHJELMAT	0	-1000	-1000
7 KEHITTÄMISTOIMINTA	0	-500	-500
8 JÄRJESTÖTOIMINTA	36800	-41020	-4220
9 AVUSTUKSET	32400	-3000	-1000
TILIKAUDEN TULOS YHTEENSÄ:	82262,94	-73820	8442,94