

| Tausta, toiminnan vastuu, tavoite, konkreettinen toimenpide                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | Rahoituksen kohderyhmä                                | Tulot        | Menot        | Netto        | Kaisun vähennykset | Hallituksen vähennykset | Muuta |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|-------------------------|-------|
| <b>TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | <b>BUDJETTI 2026</b>                                  |              |              |              |                    |                         |       |
| Suomen Valjakkourheilijoiden liitto ry on liikuntaa edistävä järjestö. Opetus- ja kulttuuriministeriö avustaa järjestöä toiminnan tulosten perusteella. Valtionavustuksista päätettäessä otetaan huomioon järjestön toiminnan laatu, laajuus ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja miten järjestö edistää yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Toimintasuunnitelman taustalla on liiton strategia. |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| <b>1 LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA/Haetaan erillisellä hankkeella</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | <b>1 LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA</b>                   | <b>TULOT</b> | <b>MENOT</b> | <b>NETTO</b> |                    |                         |       |
| Alle 21-vuotiaat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | Koulutus- ja leiritoiminta                            |              | -1500        | -1500        |                    |                         |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | Maajoukkue-toiminta                                   |              | -1500        | -1500        |                    |                         |       |
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Stipendi, vuoden nuori valjakkourheilija              |              | -200         | -200         |                    |                         |       |
| Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | Kilpailumaksuhyvitykset (seuratuki 1)                 |              | -1000        | -1000        |                    |                         |       |
| Valmistele projekt- ja toimintasuunnitelmat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | WRRS:n lahjoitus nuorisotoimelle, seura on lakautettu | 1062,94      |              | 1062,9       |                    |                         |       |
| <b>Toiminnan tavoite ja toimenpide</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Juniorieurheilijoiden määrän kasvu: tavoitteena saada junioreille luokkia jokaiseen kilpailuun. Kilpailumaksujen hyvitykset seuroille seuratukena.                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Nuorten valmennustoiminnan kehittäminen ja valmennusyhteistyön kehittäminen seurojen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Koordinoidaan lasten ja nuorten liikuntaa paikallistasoilla seuroissa. Pyritään siihen että jokainen seura järjestäisi jotain tapahtumaa nuorille vuoden aikana.                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Järjestetään nuortenleirit, leiritysten koordinointi ja maajoukkueurheilijoiden ohjaaminen leiritykseen mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Pohjoismainen nuorisotoiminta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Koulutussuunnitelman, -materiaalin ja -tapahtumien valmistelu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Koulutustoiminta: nuorten antidoping koulutus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Viestinnän aktivointi: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |
| Yhteistyö uusien toimijoiden kanssa: lajiesittelyt, lajipäiväkampanjat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                       |              |              |              |                    |                         |       |

|                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------|---------|-------|---------|----------|--|--|
| Huippu-urheilu: Valintaperusteet maajoukkueeseen a) valintaryhmän/hallituksen näkemys ja b) tulevaisuuden menestyspotentiaali. Maajoukkueeseen kuuluvaa junioriurheilijaa tuetaan osanottomaksuin arvokilpailuihin (EM tai MM). |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
| Huippu-urheilu: Valintaryhmä/hallitus nimeää syksyllä ajon pitkän matkan kilpailun (tai kilpailut), johon urheilijaa tuetaan yhteen luokkaan per kilpailu maksamalla enintään 300 euroa matkalaskua vastaan.                    |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
| Vuoden nuori valjakkourheilija valitaan joulukuussa. Hän on vuoden aikana arvokilpailuissa parhaiten menestynyt urheilija. Tähän titteliin huomioidaan hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset.                         |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
| Stipendien jakaminen.                                                                                                                                                                                                           |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                 |  | <b>Lasten ja nuorten liikunta yhteensä:</b> | 1062,94 | -4200 | -3137,1 | -3137,06 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                             |         |       |         |          |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                             |         |       |         |          |  |  |

| 2 HUIPPU-URHEILU                                                                                                                                                                          | 2 HUIPPU-URHEILU                                          | TULOT | MENOT | NETTO |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                           |                                                           |       |       |       |  |  |  |
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                                                                                                                   | Osanottomaksut IFSS:lle maksettavat maajoukkue            |       | -7000 | -7000 |  |  |  |
| Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.                                                                                                                                        | Osanottomaksu urheilijoilta, maajoukkueen maksut takaisin | 7000  | 0     | 7000  |  |  |  |
| Maajoukkueen nimittäminen sovittujen kriteerien mukaan.                                                                                                                                   |                                                           |       |       |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                           | DID-lisenssimaksut IFSS                                   | 2000  | -2000 | 0     |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                           |                                                           |       |       |       |  |  |  |
| Tavoitteena on tukea parhaita valjakkourheilijoita menestymään arvokilpailuissa ja kasvattamaan tavoitteellisesti valmentautuvaa huippu-urheilijakuntaa kaikissa lajeissa tasapuolisesti. |                                                           |       |       |       |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |      |       |       |       |       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|--|
| <p>Valintaperusteet maajoukkueeseen Valintakriteerit: 1 Kuluva kauden SM-kilpailut*, 2 Kuluva kauden näyttökilpailut*, 3 Edellisen kauden arvokilpailut*, 4 Edellisen kauden SM-kilpailut*, 5 Edellisen kauden WC-kilpailut*, 6 Edelliset arvokilpailut (max 2 vuotta)* *valintaryhmän näkemys.</p> <p>Näyttö/näytöt annetaan ensisijaisesti siinä luokassa, johon arvokilpailuissa aikoo osallistua. Valjakkoajossa näytön voi antaa myös yhtä luokkaa isommalla valjakolla.</p> <p>Maajoukkueeseen pyritään saamaan kv. tason valjakkourheilijoita, joilla on edellytykset parhaan 1/3 joukkoon MM- tai EM-kilpailuissa. Maajoukkuevalintoja tehtäessä lähtökohtana on, että kaikki maapaikat tulee täytettyä, jos halukkaita riittää. <del>Luokissaan 1/3 joukkoon sijoittuneiden urheilijoiden osallistumismaksut kyseessä olevassa luokassa korvataan liiton toimesta jälkikäteen. Korvattavan luokakohtaisen osallistumismaksun katto on enintään 400 €.</del> Urheilija voi saada takaisin korkeintaan yhden luokan osallistumismaksun. Lisäksi arvokilpailun mitalisteille myönnetään matka-avustus / stipendi, jonka suuruuden päättää hallitus. Valintaryhmän näkemyksen perustelut ovat saatavilla k.o. urheilijalle pyydettyäessä.</p> |                                                     |      |       |       |       |       |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Matkakorvaukset ja stipendit (maajoukkueurheilijat) |      | -2000 | -2000 |       | -1000 |  |
| <p>Valintaryhmä / hallitus nimeää syksyllä ajon pitkän matkan arvokilpailun tai arvokilpailut, jossa noudatetaan toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2026 kohdan 2 Huippu-urheilu, Toiminta, Valintaperusteet maajoukkueeseen -kohtaan kirjattua tukijärjestelmää, mikäli LD-luokan arvokilpailua ei ole kyseisellä kaudella, urheilijaa voidaan tukea Finnmarkslöpetille tai muuhun KV-tason LD-kilpailuun.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Joukkueenjohtajan kulut                             |      | -1500 | -1500 | -3000 |       |  |
| Arvokilpailumitalistien matka-avustuksen/stipendin suuruudesta päättää hallitus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | KV-mediatiimin kulut                                |      | 0     | 0     | -500  |       |  |
| Maajoukkuesopimukset, joukkueenjohtajan sitoumus ja ilmoittaminen arvokilpailuihin (toimisto).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Maajoukkueen sponsoritulot                          | 1000 |       | 1000  |       |       |  |
| Hallitus päättää osanottomaksujen maksamisesta, matka-avustusten suuruudesta ja stipendien suuruudesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vuoden urheilijan palkitseminen                     |      | -200  | -200  |       |       |  |
| Joukkueenjohtajien nimeäminen, lähtökohtaisesti hallitus pyrkii nimeämään joukkueenjohtajan jokaiseen arvokilpailuun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                     |      |       |       |       |       |  |
| KV-arvokilpailuihin pyritään lähettämään mediatiimi mahdollisuuksien mukaan tai mediatiimi palvelee etänä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                     |      |       |       |       |       |  |
| Joulukuussa 2026 valitaan vuoden 2026 valjakkourheilija. Hän on vuoden aikana arvokilpailuissa parhaiten menestynyt urheilija. Tähän titteliin huomioidaan hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |      |       |       |       |       |  |

|                                                                                                                     |                                 |       |        |       |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|--------|-------|--|--|--|
| Koulutus: antidopingkoulutus, Puhtaasti Paras - ja Reilusti Paras-verkkokoulutukset, koskee myös joukkueenjohtajaa. |                                 |       |        |       |  |  |  |
| Maajoukkueen infoaminen ja maajoukkuepalaverit.                                                                     |                                 |       |        |       |  |  |  |
| Yhteistyökumppaneiden hankinta.                                                                                     |                                 |       |        |       |  |  |  |
|                                                                                                                     | <b>Huippu-urheilu yhteensä:</b> | 10000 | -12700 | -2700 |  |  |  |
|                                                                                                                     |                                 |       |        |       |  |  |  |
|                                                                                                                     |                                 |       |        |       |  |  |  |

| 3 KILPAILUTOIMINTA                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 KILPAILUTOIMINTA         | TULOT | MENOT | NETTO |  |      |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-------|-------|--|------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |       |       |       |  |      |  |
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>SM-kilpailukulut</b>    |       |       |       |  |      |  |
| Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.                                                                                                                                                                                                                         | Palkintokulut (SM-mitalit) |       | -200  | -200  |  |      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tuomarikulut               |       | -2000 | -2000 |  | -500 |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |       |       |       |  |      |  |
| Kilpailutoiminnan ja kilpailijamäärien lisääminen.                                                                                                                                                                                                                         |                            |       |       |       |  |      |  |
| Kilpailukalenterin koordinoitipalaverit.                                                                                                                                                                                                                                   |                            |       |       |       |  |      |  |
| on julkaistava 31.5. mennessä, talvikauden kilpailukalenteri 31.8.                                                                                                                                                                                                         |                            |       |       |       |  |      |  |
| Tavoitteena kilpailumäärien lisääminen. Vähintään yksi SM-kilpailu + 3 kansallista ajon sprintti- ja hiihtokilpailua.                                                                                                                                                      |                            |       |       |       |  |      |  |
| Lisäksi voidaan myöntää kilpailuja nopeutetulla menettelyllä ensisijaisesti vapaille päiville.                                                                                                                                                                             |                            |       |       |       |  |      |  |
| <b>SM-kilpailut 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |       |       |       |  |      |  |
| Hallitus nimeää kilpailujen ylituomarit. Pyritään käyttämään lähintä mahdollista ylituomaria.                                                                                                                                                                              |                            |       |       |       |  |      |  |
| Ylituomarille korvataan matkakulut ja kohtuuhintaiset majoitus- ja ruokailukulut.                                                                                                                                                                                          |                            |       |       |       |  |      |  |
| Vuosittain pyritään järjestämään kaikki kansallisissa kilpailusäännöissä mainitut SM-kilpailut. Yhden ja kahden koiran luokissa suositellaan kilpailujen jakamista useammalle viikonlopulle. Pulkka ja yhdistetty voivat vaihdella vuorovuosina tai olla hakijasta kiinni. |                            |       |       |       |  |      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |       |       |       |  |      |  |
| <b>Muuta</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |       |       |       |  |      |  |
| KV-kilpailujen järjestäminen: World-cup kilpailuja eri luokkiin.                                                                                                                                                                                                           |                            |       |       |       |  |      |  |
| Koulutus: Kilpailujärjestäjien koulutus tarvittaessa.                                                                                                                                                                                                                      |                            |       |       |       |  |      |  |
| Koulutus: Kilpailijoiden (sääntö)koulutus tarvittaessa.                                                                                                                                                                                                                    |                            |       |       |       |  |      |  |
| Eläinten hyvinvoinnista vastaavien toimitsijoiden kouluttaminen tuomareiden avuksi.                                                                                                                                                                                        |                            |       |       |       |  |      |  |
| Viestintä: kilpailukutsujen ja tulosten julkaisu, videotiimin kuvaukset ja selostus mahdollisuuksien mukaan kotimaisissa arvokilpailuissa (SOC, EM, MM).                                                                                                                   |                            |       |       |       |  |      |  |

|                                                                                          |                                   |   |       |       |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---|-------|-------|--|--|--|
| Viestinnän ylläpito: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset. |                                   |   |       |       |  |  |  |
|                                                                                          | <b>Kilpailutoiminta yhteensä:</b> | 0 | -2200 | -2200 |  |  |  |
|                                                                                          |                                   |   |       |       |  |  |  |
|                                                                                          |                                   |   |       |       |  |  |  |

| 4 TUOMARITOIMINTA                                                                                                                                 | 4 TUOMARITOIMINTA                           | TULOT | MENOT | NETTO |       |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--|--|
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                                                                           | Tuomaritoiminta                             |       | 0     | 0     | -500  |  |  |
| Nimetty toimikunta. Toimikunnan pj. hallituksesta.                                                                                                |                                             |       |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                   |                                             |       |       |       |       |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                   |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Ylläpidetään tuomarien pätevyyttä ja sääntöjen yhdenmukaista tulkintaa järjestämällä syyskuun alussa tuomarikoulutus pätevyityneille tuomareille. |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Uusien tuomareiden koulutus.                                                                                                                      |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Sääntöjen valmistelu ja lausuntokierrosten järjestäminen.                                                                                         |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Tuomariraporttien vastaanotto ja analysointi.                                                                                                     |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Tuomareiden koulutus eläinten hyvinvointilain edellyttämälle tasolle tarvittaessa.                                                                |                                             |       |       |       |       |  |  |
| Seuratukseen hyväksytyt menot mm. tuomarikulut.                                                                                                   | Seuratukseen hyväksytyt menot (seuratuki 2) |       | 0     | 0     | -2000 |  |  |
|                                                                                                                                                   | <b>Tuomaritoiminta yhteensä:</b>            | 0     | 0     | 0     |       |  |  |
|                                                                                                                                                   |                                             |       |       |       |       |  |  |
|                                                                                                                                                   |                                             |       |       |       |       |  |  |

| 5 HARRASTELIIKUNTA                                                                       | 5 HARRASTELIIKUNTA                        | TULOT | MENOT | NETTO |       |      |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|---------------------------|
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                  | Koulutustoiminta                          | 2000  | -1500 | 500   |       |      |                           |
| Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.                                        |                                           |       |       |       |       |      |                           |
|                                                                                          | Avustukset urheiluseuroille (seuratuki 3) |       | -2000 | -2000 | -1700 |      | Ei välttämättä saatavilla |
| <b>Toiminta</b>                                                                          | Harrasteliikunnan sponsoritulot           | 1000  |       |       |       | 1000 |                           |
| Tehtävänä edistää harrastus- ja kuntoliikunnan määrää.                                   | Pienkeräyshaku                            | 2000  |       |       |       | 2000 |                           |
| Koordinoi seurojen valjakkourheilutapahtumia.                                            |                                           |       |       |       |       |      |                           |
| Urheilu- ja maajoukkueasutustausten koordinointi (kevät ja syksy).                       |                                           |       |       |       |       |      |                           |
| kouluttajakoulutukset                                                                    |                                           |       |       |       |       |      |                           |
| Koulutus: valjakkourheiluluentoja ja koulutusten koordinointi                            |                                           |       |       |       |       |      |                           |
| Viestinnän ylläpito: VULnet, some, SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset. |                                           |       |       |       |       |      |                           |

|                                                                                                                                                                                          |  |                                   |      |       |      |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------|------|-------|------|--|--|--|
| Keväällä valitaan vuoden tulokas. Vuoden tulokas palkitaan liittokokouksessa. Tulokas voi olla henkilö tai tapahtuma joka on tullut uutena lajiin ja tuonut lajia esille positiivisesti. |  |                                   |      |       |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                          |  | <b>Harrasteliikunta yhteensä:</b> | 5000 | -3500 | 1500 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                          |  |                                   |      |       |      |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                          |  |                                   |      |       |      |  |  |  |

| 6 VASTUULLISUUSOHJELMAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 6 VASTUULLISUUSOHJELMAT | TULOT | MENOT | NETTO |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|--|--|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |       |       |       |  |  |  |
| <b>Vastuullisuusohjelmille oma yhteinen toimikunta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |       |       |       |  |  |  |
| Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |       |       |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |       |       |       |  |  |  |
| <b>Vastuullisuusohjelmat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |       |       |       |  |  |  |
| Seuraavien vastuullisuuskriteerien avulla arvioidaan kaikkien avustusta hakevien järjestöjen toiminnan laatua ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta, liikuntalain tavoitteiden toteuttamista sekä liikunnan ja urheilun eettisiä periaatteita, sukupuolten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Lisäksi arvioidaan, miten järjestö noudattaa Suomea sitovia kansainvälisiä säännöksiä. Vastuullisuuskriteerit pisteytetään. Antidopingtoiminnan arvioinnin suorittaa Suomen urheilun eettinen keskus SUEK. Muiden vastuullisuuskriteerien osalta arvioinnin suorittaa Opetus- ja kulttuuriministeriö yhdessä asiantuntijoiden kanssa. Määrärahasta 15 prosenttia jaetaan vastuullisuuskriteerien pohjalta. Vastuullisuusarvioinnin perusteella jaettava määräraha suhteutetaan järjestöryhmäkohtaisten kriteerien pohjalta tehtävään arviointiin. |                         |       |       |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |       |       |       |  |  |  |
| <b>a) Antidoping</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |       |       |       |  |  |  |
| Niillä järjestöillä, joilla on kilpailutoimintaa, tulee olla antidopingohjelma. Muiden osalta antidopingtoiminta arvioidaan suhteessa toiminnan laatuun.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Antidoping-toiminta     |       | -1000 | -1000 |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |       |       |       |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |       |       |       |  |  |  |
| Tukea puhdasta ja eettistä urheilua.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |       |       |       |  |  |  |
| Ennaltaehkäistä dopingrikkomuksia kouluttamalla lajin parissa toimivia koulutuksella.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |       |       |       |  |  |  |
| Koulutus: SUEK:n Puhtaasti paras ja Reilusti Paras - verkkokoulutusten koordinoiti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |       |       |       |  |  |  |
| Koulutuksia urheilijoille ja tukihenkilöille.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |       |       |       |  |  |  |
| Koirien dopingtestaaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |       |       |       |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Antidoping-ohjelman mahdolliset päivitykset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Raportointi WADA:lle, SUEK:lle ja IFSS:lle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Viestintä seuroille ja urheilijoille: VULnet, some, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>b) Turvallinen ja terveellinen toimintaympäristö</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Toiminta on turvallista ja terveellistä. Toimintaympäristö, -tavat ja -kulttuuri edistävät fyysistä ja henkistä terveyttä ja terveellisiä elämäntapoja. Kaikki toimintaan osallistuvat ovat turvassa kiusaamiselta ja häirinnältä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisyn koulutuksia harrastajille Olympiakomitean materiaalia hyödyntäen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Olemme mukana keskitetyssä vakavien eettisten rikkomusten kurinpitojärjestelmässä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Älä kiusaa-kampanja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>c) Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Toiminnassa edistetään sukupuolten tasa-arvoa sekä yhdenvertaisuutta. Toiminta on tasa-arvoista, esteetöntä, saavutettavaa ja avointa kaikille väestöryhmille. Sukupuolten tasa-arvo sekä yhdenvertaisuus otetaan huomioon järjestön hallinnossa, päätöksenteossa ja päättävien elimien henkilövalinnoissa sekä järjestön jäsenille ja muille sidosryhmille suuntautuvassa toiminnassa. Järjestöiltä edellytetään ajantasaista tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa (sisältäen tavoitteet, toimenpiteet, seurannan ja arvioinnin). |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Matalan kynnyksen ilmaiset tapahtumat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman päivittäminen ja ylläpito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Tukea yhdenvertaista ja tasa-arvoista liikuntaa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Paraurheilijoille järjestetään tarvittava tuki ja erityiskohtelu tapahtumissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transsukupuolisten osallistuminen arvokilpailuihin, ohjeistuksen käyttöönotto. IFSS uusi sääntö tähän tullut 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>d) Ympäristövastuu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---|-------|-------|--|--|--|--|
| Järjestön toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa vähennetään toiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia ja edistetään kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja. Tunnistamme ja arvioimme oman toimintamme ympäristövaikutukset. Vähennämme urheilun ympäristövaikutuksia muokkaamalla toimintatapojamme mm. tapahtumien järjestämisen, kulkemisen ja liikuntapaikkojen osalta. Viestimme aktiivisemmin ympäristöasioista. |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Ympäristöohjelman päivittäminen ja ylläpito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Aktiivinen toiminta seuroissa. Tuemme seuroja saamaan treenipaikoiksi julkisten yhteyksien päässä olevia valmiiksi rakennettuja liikunta-alueita. Kilpailuihin kulkemisiin suosittelemme kimpakyytejä. Harrastuskilpailuja enemmän ja samalla lailla lähemmäksi harrastajaa. Tapahtuminen virtuaalinen seuranta.                                                                                                          |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| luominen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Koulutus harrastajille liittyen ympäristöasioihin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| <b>e) Eläinten hyvinvointi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Koulutusmateriaalin luominen eläinten hyvinvointiin liittyen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Uuden eläinten hyvinvointilain toteuttaminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Luvanvaraisten eläinkilpailujen keskitetty ilmoittaminen AVI:lle.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| <b>f) Hyvä hallinto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Hyvä hallinto vastaa, että toiminta on läpinäkyvää ja avointa, jäsenet osallistetaan ja yhdenvertaisuudesta huolehditaan, taloudenpito on vastuullista, toiminta reilua ja eettistä, viestii hyvin ja Liitto saavutettava. OKM:n asettamien tavoitteiden ja painopistealueiden seuranta.                                                                                                                                  |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Hyvän hallinnon ohjeiden ylläpito ja päivitys.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Läpinäkyvä toiminta noudattaen sovittuja sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Selkeä prosessi tilanteisiin, joissa näitä ei noudateta.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
| Kehityskeskustelut avoimesti hallituksen sekä seurojen kanssa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |   |       |       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Vastuullisuusohjelmat yhteensä:</b> | 0 | -1000 | -1000 |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| 7 KEHITTÄMISTOIMINTA                                              | 7 KEHITTÄMISTOIMINTA                | TULOT | MENOT | NETTO |      |  |  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------|-------|------|--|--|
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                           | Kehittämiskulut                     |       | 0     | 0     | -500 |  |  |
| Nimetty toimikunta toimikunnan pj. hallituksesta.                 |                                     |       |       |       |      |  |  |
|                                                                   |                                     |       |       |       |      |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                   |                                     |       |       |       |      |  |  |
| Tehtävänä kehittää liiton toimintaa luomalla uusia tapoja toimia. |                                     |       |       |       |      |  |  |
| Strategian jalkauttaminen seuroille.                              |                                     |       |       |       |      |  |  |
| VUL:n nettisivujen sisällön läpikäyminen ja saavutettavuus.       |                                     |       |       |       |      |  |  |
| Selvitys tekoälyn mahdollisuuksista VUL:n toiminnassa.            |                                     |       |       |       |      |  |  |
|                                                                   | <b>Kehittämistoiminta yhteensä:</b> | 0     | 0     | 0     |      |  |  |
|                                                                   |                                     |       |       |       |      |  |  |
|                                                                   |                                     |       |       |       |      |  |  |

| 8 JÄRJESTÖTOIMINTA JA HALLINTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8 JÄRJESTÖTOIMINTA JA HALLINTO                     | TULOT | MENOT  | NETTO  |                                                  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------------------------------------------------|--|--|
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Liiton taloushallinto                              |       | -6500  | -6500  | -7500                                            |  |  |
| Taloushallinto- ja kirjanpitotehtävät hoitaa liiton taloudenhoitaja ja ulkopuolinen tilitoimisto. Liittosihteeri hoitaa liiton päivittäiset toimisto- ja hallintoasiat, sisäistä ja ulkoista viestintää, nettisivujen päivittämistä, tiedotteiden valmistelemisen, lisenssiasiat, kokousvalmistelut, jäsenrekisterin ylläpidon. | Varasto                                            |       | 0      | 0      |                                                  |  |  |
| <b>Hallinto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Olympiakomitean kulut                              |       | -1300  | -1300  |                                                  |  |  |
| Hallinnon tehtävänä on mahdollistaa toiminnan tavoitteiden saavuttaminen sääntöjen puitteissa. Hallinnon työn onnistumista mitataan raportoitaessa Opetus- ja kulttuuriministeriölle sekä Olympiakomitealle, näiden asettamien tavoitteiden ja painopistealueiden mukaan.                                                       | Hallituksen kulut                                  |       | -1500  | -1500  | -3000                                            |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Liiton toimistokulut                               |       | -1000  | -1000  | -1800                                            |  |  |
| <b>a) Hallinto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Lisenssivakuutus                                   |       | -9750  | -9750  |                                                  |  |  |
| Toiminnan vastuu hallituksella sekä liittokokouksella.                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                    |       |        |        |                                                  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Vahinkovakuutukset, yritysvakuutus                 |       | -700   | -700   |                                                  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |       |        |        |                                                  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Palkkakulut, osa-aikainen liittosihteeri (7 pv/kk) |       | -13100 | -13100 | -13100/2 (toinen osa palkasta hankkeiden kautta) |  |  |

|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------|------|-------|--|--|--|
| Liitto on jäsenenä Suomen Olympikomiteassa sekä kansainvälisessä kattojärjestössä IFSS:ssa.                                                                   |                                             |       |      |       |  |  |  |
| OKM:lle annettujen tavoitteiden toteutus, seuranta ja raportointi.                                                                                            |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Yhteiskunnallinen vaikuttaminen ja edunvalvonta (mm. kuntien liikuntatoimet).                                                                                 |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Järjestötoiminnan johtamisen osaamisen vahvistaminen.                                                                                                         |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Arkiston hoito ja ylläpito.                                                                                                                                   |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Liittokokous                                                                                                                                                  |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Aktiivisten seurojen määrän kasvattaminen.                                                                                                                    |                                             |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>b) Varainhankinta</b>                                                                                                                                      | <b>Varainhankinta</b>                       |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                                                                                       |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Talouden käytännön suunnittelusta ja seurannasta vastaavat pääasiassa puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. Mutta myös koko hallituksella on vastuu taloudesta. | Jäsenmaksutuotot, seurat                    | 2800  |      | 2800  |  |  |  |
| Perusjäsenmaksu: 34 seuraa x 80 eur + 5 eur lisenssiurheilija                                                                                                 | Lisenssituotot                              | 34000 |      | 34000 |  |  |  |
| Lisenssimaksut                                                                                                                                                |                                             |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Turvataan liiton oma tulonmuodostus.                                                                                                                          |                                             |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>Yhteistyösopimustulot</b>                                                                                                                                  |                                             |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>c) Viestintä</b>                                                                                                                                           | <b>Viestintä</b>                            |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Valjakkourheilun näkyvyyden ja tunnettavuuden parantaminen.                                                                                                   | Julkaisumateriaali                          |       | 0    | 0     |  |  |  |
| Vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi.                                                                                        | ATK-palvelut (Cinia Webhotelli, Visma Sign) |       | -800 | -800  |  |  |  |
| Tiedottamista uutiskirjeillä. Blogin ylläpito artikkelien, tulosten ja uutisten alustana.                                                                     |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Historian tallennuksen kehittäminen.                                                                                                                          |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Viestintäkanavat: VULnet, some (FB, IG), SuomiSport, uutiskirje, säpo, kohtaamiset, kokoukset.                                                                |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Tiedottaminen seuroille sähköpostilla.                                                                                                                        |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Hyödynnämme ja kehitämme digitalisaatiota.                                                                                                                    |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Tuotetaan uutta sisältöä ja päivitetään kotisivuja.                                                                                                           |                                             |       |      |       |  |  |  |
| Viestintäsuunnitelman ylläpito.                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |
| <b>d) Kansainvälinen toiminta</b>                                                                                                                             | <b>Kansainvälinen toiminta</b>              |       |      |       |  |  |  |
|                                                                                                                                                               |                                             |       |      |       |  |  |  |

|                                                                                                 |                       |       |        |      |      |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|--------|------|------|--|--|--|
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                         |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Liiton kv-toiminnasta vastaavat puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja tai hallituksen jäsen.       | Jäsenmaksut IFSS      |       | -800   | -800 |      |  |  |  |
| Nordic-meeting konsepti.                                                                        |                       |       |        |      |      |  |  |  |
|                                                                                                 | Nordic-meeting kokous |       |        | 0    | -450 |  |  |  |
| <b>Toiminta</b>                                                                                 |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Liitto on jäsenenä IFSS:ssa.                                                                    |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Suomella on edustajia kansainvälisissä tehtävissä.                                              |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| <b>Pohjoismaiden yhteistyö (Nordic meeting):</b>                                                |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Lisätään koulutusyhteistyötä.                                                                   |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Yhtenäistetään pohjoismaisia käytäntöjä. Mahdollisen pohjoismaisen kilpailukalenterin luominen. |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Lisätään kilpailutoimintaa (SOC).                                                               |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Tehdään yhteistyötä kv-asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa.                               |                       |       |        |      |      |  |  |  |
| Kehitetään yhdessä valjakkourheilua.                                                            |                       |       |        |      |      |  |  |  |
|                                                                                                 |                       |       |        |      |      |  |  |  |
|                                                                                                 | <b>yhteensä:</b>      | 36800 | -35450 | 1350 |      |  |  |  |
|                                                                                                 |                       |       |        |      |      |  |  |  |
|                                                                                                 |                       |       |        |      |      |  |  |  |

|                                                                                                   |                                |              |              |              |                        |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|--|--|
| <b>9 AVUSTUKSET</b>                                                                               | <b>9 AVUSTUKSET</b>            | <b>TULOT</b> | <b>MENOT</b> | <b>NETTO</b> |                        |  |  |
|                                                                                                   |                                |              |              |              |                        |  |  |
| <b>Toiminnan vastuu</b>                                                                           |                                |              |              |              |                        |  |  |
| Erilaisten avustuksien jatkuvuudesta ja kehittämisestä vastaa puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja. |                                |              |              |              |                        |  |  |
| Haetaan erilaisiin hankkeisiin erityisavustuksia.                                                 | Toiminta-avustus/Agilityliitto | 1500         | 0            | 1500         |                        |  |  |
| Toiminta-avustukseen haetaan 5-10%:n vuotuista korotusta.                                         | Erityisavustus                 | 6000         | 0            | 6000         | 2.taulukossa laskelmat |  |  |
|                                                                                                   | <b>Avustukset yhteensä:</b>    | 7500         | 0            | 7500         |                        |  |  |
|                                                                                                   |                                |              |              |              |                        |  |  |
|                                                                                                   |                                |              |              |              |                        |  |  |

|                                          |         |        |         |
|------------------------------------------|---------|--------|---------|
| <b>BUDJETTIYHTEEENVETO VUODELLE 2026</b> |         |        |         |
| 1 LASTEN JA NUORTEN TOIMINTA             | 1062,94 | -4200  | -3137,1 |
| 2 HUIPPU-URHEILU                         | 10000   | -12700 | -2700   |
| 3 KILPAILUTOIMINTA                       | 0       | -2200  | -2200   |
| 4 TUOMARITOIMINTA                        | 0       | 0      | 0       |
| 5 HARRASTEILIIKUNTA                      | 5000    | -3500  | 1500    |

|                                   |                |               |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| 6 VASTUULLISUUSOHJELMAT           | 0              | -1000         | -1000         |
| 7 KEHITTÄMISTOIMINTA              | 0              | 0             | 0             |
| 8 JÄRJESTÖTOIMINTA                | 36800          | -35450        | 1350          |
| 9 AVUSTUKSET                      | 7500           | 0             | 7500          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS YHTEENSÄ:</b> | <b>60362,9</b> | <b>-59050</b> | <b>1312,9</b> |