

**Suomen Valjakkourheilijoiden Liitto ry****TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2013****1 LASTEN JA NUORTEN LIIKUNTA****TULOT      MENOT      NETTO****Toiminnan vastuu**

Hallitus nimeää kesäkuun kokouksessa vastuuhenkilön, joka yhdessä apuohjaajien kanssa vastaa käytännön toteutuksesta.

**Tavoite ja toiminta**

Vastuuhenkilö esittää elokuun kokoukseen hallituksen hyväksyttäväksi toimintasuunnitelman. Seuroja kannustetaan edelleen kilpailuja järjestettäessä ottamaan mukaan myös nuorten ja lasten luokat, jotta nuorten määrä kilpailuissa kasvaa. Luokissa osanottomaksut ovat nimelliset ja niihin pääsy on tehty mahdollisimman helpoksi.

*Canicrossin medianäkyvyyttä pyritään lisäämään nuorten urheilijoiden keskuudessa.*

Nuorten valjakkourheiluleirejä järjestetään kaksi, toinen talvella ja toinen kesällä tai syksyllä. Vaellus on ollut osa nuorten kesä- ja talvitoimintaa. Nuorille järjestetään yhteinen treenipäivä, joka mahdollistaa nuorille yhteistreenimahdollisuuden hyvissä olosuhteissa.

*Perustetaan nuorten, alle 20-vuotiaiden, valmennusryhmä, jonka tavoitteena on nostaa nuoria kansainväliselle tasolle kilpailemaan. Nuorten maajoukkueen MM-kisojen matkakulukorvaus on maks. 300 €/hlö.*

3000 Osanottomaksut (leirit+MM)	500	-280	220
3300 Tilavuokrat (leirit)		-700	-700
3550 Matkakorvaukset (leiriohjaajat, arvokilpailut)		-1800	-1800
3560 Majoitus- ja ruokailukustannukset (leirit)		-900	-900

*Seuroja kannustetaan järjestämään alueellista nuorisotoimintaa. Liitolta voi hakea avustusta seuran nuorisotoiminnan järjestämiseen tai nuorten valmentajaohjaajakoulutukseen.*

3920 Avustukset paikallisille urheiluseuroille		-1000	-1000
--	--	-------	-------

<b>Lasten ja nuorten liikunta yhteensä</b>	<b>500</b>	<b>-4680</b>	<b>-4180</b>
--	------------	--------------	--------------

**2 HUIPPU-URHEILU****Toiminnan vastuu**

Kilpailu- ja huippu-urheilutoiminnasta vastaa hallituksen nimeämä kilpailutoimikunta.

Toimikuntaan voidaan kutsua myös seurojen edustajia ja/tai kilpailujen järjestäjiä sekä maajoukkueurheilijoiden keskuudestaan valitsema(t) maajoukkuekapteeni(t). Seurat ilmoittavat omat ehdokkaansa kilpailutoimikuntaan vuosikokouksessa.

**Toiminnan tavoite**

Tavoitteena on tukea parhaita valjakkourheilijoita menestymään arvokilpailuissa ja kasvattamaan tavoitteellisesti valmentautuvia huippu-urheilijoita kaikissa lajeissa tasapuolisesti. Maajoukkueeseen pyritään saamaan kv. tason valjakkourheilijoita, joilla on edellytykset 10 parhaan joukkoon MM-, EM-, PM-, Eurooppa-cup, Word-cupin tai arvostetuissa kansainvälisissä pitkänmatkan kilpailuissa.

	TULOT	MENOT	NETTO
<b>Maajoukkuejärjestelmä ja arvokilpailuihin osallistuminen</b>			
Hallitus nimeää B-maajoukkueen rungon edellisen kauden näyttöjen (KV ja SM) perusteella. Näillä urheilijoilla on oikeus osallistua EM- ja MM-kisoihin sekä edustaa Suomea kansainvälisissä kilpailuissa (esim. Eurooppa-cup). A-maajoukkue, joka pääsee liiton laajemman tuen piiriin, nimetään kauden näyttöjen, SM-kilpailujen ja/tai katsastusten perusteella. A-maajoukkueeseen kuuluvaa urheilijaa tuetaan osanottomaksuihin ja matka-avustuksella (maks. 300 €/hö) yhteen arvokilpailuun (EM tai MM). Kaudella 2013 ei ole Euroopassa EM-kilpailua. Talven MM-kilpailun järjestämisvuorossa on Pohjois-Amerikka. Sulan maan MM-kisat saatetaan kuitenkin järjestää syksyllä Euroopassa.			
Hallitus päättää edustusmaajoukkueen kokoonpanon kansainvälisiin arvokilpailuihin kilpailutoimikunnan esityksen pohjalta. Ehdotuksessa huomioidaan urheilijoiden kuluvan kauden näytöt, SM-kilpailujen ja/tai katsastuskilpailujen tulokset sekä edellisen kauden näytöt (KV ja SM).			
Hallitus nimeää MM-kisojen joukkueenjohtajat, joille maksetaan kohtuuhintaiset matka- ja majoituskustannukset. Maajoukkueen kanssa on erikseen sovittava, mikäli yhdellä joukkueen urheilijoista on mahdollisuus ja halua toimia joukkueen johtajana (esim. P-Amerikka MM).			
<i>Valjakkoajon arvostettuihin kansainvälisiin pitkän matkan kilpailuihin (esim. Finnmarksloppe, Femundløpet, Pasvik trail) osallistuville urheilijoiden matka-avustus maksetaan menestyksen perusteella kilpailukauden jälkeen.</i>			
3580 Osanottomaksut (MM)		-1410	-1410
3550 Matkakulukorvaukset (MM kilpailijat)		-4200	-4200
3550 Matkakulukorvaukset (MM joukkueenjohtajat)		-2350	-2350
3560 Majoitus- ja ruokailu (MM joukkueenjohtajat)		-910	-910
3550 Matkakulukorvaukset (LD kilpailijat)		-2000	-2000
5220 Sponsoritulot	2000		2000
<b>Maajoukkueen tulot ja menot yhteensä:</b>	<b>2000</b>	<b>-10870</b>	<b>-8870</b>

Kilpailutoimikunta järjestää sekä talvi- että sulanmaankauden alussa kaikille avoimet leirit. Leireillä pyritään lajinomaisen treenin lisäksi hyödyntämään muiden lajien luomia mahdollisuuksia osana urheilijoiden valmentautumista. Lisäksi tavoitteena on, että eri valjakkourheilulajien maajoukkueurheilijat tutustuvat toisiinsa ja saavat tietoa esim. tulevista arvokilpailusta. Maajoukkueelle voidaan järjestää myös erillistä leiritystoimintaa. Maajoukkueen juniorijäsenet huomioidaan leiritoiminnassa ja leirit on heille ilmainen. Majoitus- ja ruokailu maksetaan itse. Reitit pyritään pohjustamaan turvallisiksi tampparilla ja/tai kelkalla leiriä ja tulevia kilpailuita varten. Urantekopalvelu voidaan ostaa paikalliselta yrittäjältä. VUL:n järjestämien leirien kulut katetaan osanottomaksuilla. Kilpailulisenssin hankkineet pääsevät VUL:n järjestämille leireille selkeästi edullisemmin, minkä toivotaan osaltaan kannustavan kilpailulisenssin hankkimiseen.

3330 Kone- ja laitevuokrat (leirit)		-1800	-1800
3550 Matkakorvaukset (leirit)		-1300	-1300
3560 Majoitus- ja ruokailu (leirit)		-300	-300
3580 Osanottomaksut (leirit)	3200		3200
<b>Leiritoiminta tulot ja menot</b>	<b>3200</b>	<b>-3400</b>	<b>-200</b>

	TULOT	MENOT	NETTO	
<b>SOC-kilpailut</b>				
SOC-kilpailut pidetään vuonna 2013 Suomessa. Kilpailu järjestetään valjakkohiihdossa (Oulu), ajon sprintissä ja MD-matkoilla (Rautavaara) sekä LD-matkoilla (Lieksa). Kilpailuorganisaatio rahoittaa tapahtuman osanottomaksuilla ja sponsorituloilla. Liitto kustantaa SOC-kilpailujen mitalit ja jokaiseen kilpailuun kahden tuomarin matka- ja majoituskulut sekä antaa kilpailulle erikseen sovittavan tappiotakuun. SOC-kilpailuihin saavat osallistua kaikki urheilijat omalla (tai seuran) kustannuksella ja VUL:n jäsenseuran mandaatilla. Liitto nimeää SOC-kilpailun ylituomarin ja kilpailutuomarit (1-2 hlö/kilpailupaikka). Tuomareille korvataan matkakuluja 0.22 €/km ja kohtuuhintaiset majoitus- ja ruokailukulut. Liitto hankkii SOC-kilpailujen mitalit. SOC-kilpailujen mainontaa ja markkinointia tehdään sekä kotimaassa että ulkomailla VUL-netissä sijaisevan sivuston sekä facebookin kautta.				
		SOC-mitalit	-250	-250
		3550 Matkakorvaukset (SOC tuomarit)	-1320	-1320
		3560 Majoitus- ja ruokailu (SOC tuomarit)	-1560	-1560
		5220 sponsoritulot	2000	2000
		<b>SOC tulot ja menot yhteensä:</b>	<b>2000</b>	<b>-3130</b>
				<b>-1130</b>

**SM-kilpailut 2013**

Liiton hallitus nimeää SM-kilpailujen ylituomarit. Ylituomarille korvataan matkakuluja 0.22 €/km ja kohtuuhintaiset majoitus- ja ruokailukulut.

SM-kilpailujen määrää pyritään vähentämään sijoittamalla mahdollisimman usean sarjan SM-luokat samalle viikonlopulle. Tällä halutaan saada SM-kilpailuihin ison tapahtuman arvo. Etenkin valjakkohiihdon SM-kilpailut tulee keskittää yhteen viikonloppuun.

		3812 Palkintokulut (SM-mitalit)	-400	-400
		3550 Matkakorvaukset (tuomaritoiminta)	-792	-792
		3560 Majoitus- ja ruokailu (tuomaritoiminta)	-480	-480
		<b>SM-kilpailut menot yhteensä:</b>	<b>0</b>	<b>-1672</b>
				<b>-1672</b>

**Eurooppa-cupin osakilpailu**

Eurooppa-cupin kilpailut anoo liitto ESDRA:lta. Liitto tukee Eurooppa-cupin osakilpailun järjestävää seuraa.

		3550 Matkakorvaukset (tuomaritoiminta)	-200	-200
		3560 Majoitus- ja ruokailu (tuomaritoiminta)	-100	-100
		<b>Eurooppa-cupin osakilpailun menot yhteensä:</b>	<b>0</b>	<b>-300</b>
				<b>-300</b>

Joulukuussa 2013 valitaan vuoden 2013 valjakkourheilija. Hän on vuoden aikana arvokilpailuissa parhaiten menestynyt urheilija. Tähän titteliin huomioidaan hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset. Valitaan myös vuoden nuori valjakkourheilija huomioiden hiihdon, ajon sekä sulanmaan lajien suoritukset.

Jaetaan talvikauden jälkeen urheilijastipendit parhaista suorituksista arvokisoissa. Jaetaan sulanmaan kauden jälkeen urheilijastipendit parhaista suorituksista arvokisoissa.

		3700 Urheilijastipendit	-1500	-1500
		<b>Huippu-urheilu yhteensä:</b>	<b>7200</b>	<b>-20872</b>
				<b>-13672</b>

**3 AIKUIS- JA HARRASTELIIKUNTA****TULOT      MENOT      NETTO****Toiminnan vastuu**

Aikuis- ja harrasteliikunnan toiminnallinen painopiste pyritään pitämään jäsenseuroissa. Niitä koordinoimaan ja tukemaan hallitus nimeää kesäkuun kokouksessa harrasteliikunnan vastuuhenkilön. Vastuuhenkilö tuo hallituksen hyväksyttäväksi elokuun kokoukseen toimintasuunnitelman. Hän kutsuu avukseen tarpeen mukaan erillisten projektien vetäjiä. Heidän tehtäväänään on kehittää, koordinoita sekä toteuttaa vastuuhenkilön heille osoittamat tehtävät.

**Tavoite ja toiminta**

Harrasteliikunnassa aktivoidaan jäsenseuroja. Tavoitteena on saada uusia henkilöitä tutustumaan lajiin ja liittymään seurojen jäseniksi.

Valtakunnalliset valjakkourheilun esittelypäivät. Järjestetään yhdet talvilajien päivät ja yhdet sulanmaanlajien päivät. Suurin kohdeyleisö tulee luultavimmin olemaan koirajuoksijat ja koirahihtäjät. Päivät järjestetään seuratasolla. Mahdollisimman moni seura pyritään aktivoimaan mukaan ja ainakin niin, että tapahtumia olisi joka puolella maata. VUL ottaa yhteyttä seuroihin ja selvittää henkilöt, jotka seuroissa olisivat valmiita organisoimaan tapahtuman. VUL auttaa asiassa mahdollisimman paljon toimittamalla järjestäville henkilöille esim. teoritietopakettien (välineistä, harjoittelussa alkuun pääsemisestä jne.) ja toimintasuunnitelman tapahtumaa varten. Näin pyritään madaltamaan kynnystä löytää halukkaita henkilöitä järjestämään tapahtumia. Myös mahdollinen välineläisyys organisoituaan, jotta saadaan paikalle myös mahdollisia uusia harrastajia.

Järjestetään vähintään yksi kaikille koiraharrastajille avoin seminaari.

Jokaiseen valjakkourheilun lajiin nimetään henkilö, joka toimii "asiakaspalvelijana". Nämä henkilöt tuodaan esille VUL:n nettisivuilla näkyvästi. Sellaiset, joilla on mitä tahansa kysyttävää, voisivat voivat ottaa yhteyttä näihin nimettyihin henkilöihin.

3220 Palkkiot (luennoitsijat)	-1000	-1000
3300 Tilavuokrat	-300	-300
3550 Matkakorvaukset	-400	-400
3560 Ruokailukustannukset	-200	-200
3082 Koulutusmateriaali	-100	-100
3580 Osanottomaksut (seminaarit)	2000	2000

Seuroja kannustetaan järjestämään enemmän kilpailuja valjakkoajossa, -hiihdossa sekä sulanmaan lajeissa. Seurat voivat hakea erityisavustusta liitolta anottujen virallisten kilpailujen järjestämiseksi. Harkinnanvaraisesti avustus voidaan maksaa osittain ennakoon ja/tai heti kisojen jälkeen. Kisan budjetti on liitettävä mukaan. Talvikauden erityisavustusanomusten hakuaika päättyy 15.4. ja sulanmaan kauden hakuaika päättyy 30.10. Seurat voivat hakea erityisavustusta myös muuhun toimintaan harkintansa mukaan.

Kilpailujärjestelmää kehitetään edelleen kilpailukalenterin kautta. Kilpailukalenterista kootaan liiton johdolla kilpailijoiden ja kilpailunjärjestäjien tarpeet huomioiva kokonaisuus. Kilpailukalentereita yhdistämällä pyritään luomaan näyttäviä kilpailutapahtumia, jotka kiinnostavat myös tiedotusvälineitä. Liitto tehostaa kilpailutapahtumien mainontaa ja tarjoaa näin seuroille tapahtumien markkinointitukea lajin ja tapahtumien näkyvyyden ja tunnettavuuden lisäämiseksi.

	TULOT	MENOT	NETTO
Uusien harrastajien ja perheiden mukaan saamiseksi on kilpailukalenteriin sisällytettävä esim. yksipäiväisiä aluekilpailuja ja riittävä määrä junioriluokkia, joihin osallistumiskynnys on riittävän matala ensikertalaisille ja junioreille.			
<i>Seurat, jotka ovat Suomen kennelliiton jäseniä, voivat halutessaan järjestää VUL:n kansallisissa valjakkoajo-, hiihto- tai sulanmaan kilpailuissa kennelliiton kokeita. Tällöin järjestävä seura huolehtii kokeen anomisesta kennelliitosta ja muista siihen liittyvistä asioista sekä kustannuksista. Kilpailukutsussa ilmoitetaan kilpailukoemahdollisuudesta ja siihen liittyvistä säännöistä.</i>			
SM- ja/tai SOC-kilpailut järjestävälle seuralle liitto voi hakemuksesta antaa avustusta seuraavasti: talvikauden valjakkoajo - 1000 €, valjakkohiihto - 500 €, sulanmaan lajit - 300 €.			
<i>Seurojen on mahdollista hakea avustusta valmentajaohjaajakoulutuksen järjestämiseen.</i>			
	3920	Avustukset urheiluseuroille	-4500
			-4500
Kilpailujen järjestelyjä ja tasoa pyritään parantamaan mm. kilpailujen järjestäjille suunnatun koulutuksen avulla. Kilpailijoille ja kilpailujen järjestäjille suunnattu sääntökoulutus järjestetään erillisenä koulutustilaisuutena kesäkuukausien aikana.			
Suomessa ei ole ainuttakaan virallista, julkisella rahoituksella tehtyä valjakkourheiluareena kansainvälisen tason valjakkourheilukilpailuja varten. Lisäksi puuttuu kilpailupaikka, jossa voi järjestää sekä valjakkohiihto- että valjakkoajokisoja samaan aikaan. Liiton tavoitteena on saada Rautavaaran Metsäkartanolle kv-tason kilpailureitit ja keskittää sinne kilpailutoimintaansa kaikissa valjakkourheilun lajeissa. Kaudella 2013 Suomella on järjestettävänä SOC/Eurooppa-cupin osakilpailu ja myös jatkossa valjakkourheiluareena toimii kansainvälisten kisojen järjestämispaikkana. Jotta saisimme kv-tason kilpailuja Suomeen, kilpailupaikan puitteiden on oltava riittävän laadukkaat erityisesti ratojen ja varikkoalueen osalta. Metsäkartano on nuoriso- ja luontokeskus, jonne VUL voi keskittää kv-kilpailutoiminnan lisäksi myös nuoriso- ja leiritystoimintaansa. Metsäkartanon valjakkourheiluareenan rahoitukseen osallistuvat Rautavaaran kunta, Metsäkartano, ELY-keskus ja VUL. OKM:ltä anotaan erityisavustusta liikuntapaikkarakentamiseen arvokilpailuja varten vuodelle 2013. Arvio kokonaiskustannuksista 60 000€ ja VUL:n osuus 6000€.			
Kehitetään kilpailutoimintaa hankkimalla tulosohjelma, joka voidaan jakaa kaikkien seurojan käyttöön.			
		3082	Koulutusmateriaali
	3225	Työkorvaukset (Metsäkartanon valjakkourheiluareena)	-6000
		3680	Kalustohankinnat
		3300	Tilavuokrat
		3550	Matkakorvaukset (koulutustoiminta)
	3560	Majoitus- ja ruokailu (koulutustoiminta)	-100
			-100

	TULOT	MENOT	NETTO
--	-------	-------	-------

Tuomarikoulutuksen tavoitteena on ylläpitää nykyisten tuomareiden pätevyyttä ja sääntötuntemusta sekä saada lisää kansainvälisiä tuomareita ja uusia kansallisia tuomareita. Kansainväliseksi tuomariksi aikoivalle kustannetaan yksi ulkomaanharjoittelu. Pätevyityneille tuomareille järjestetään vuosittain vähintään yksi koulutustilaisuus tuomarikelpoisuuden ylläpitämiseksi. Koulutus järjestetään yksipäiväisenä. Lisäksi uusille tuomareille voidaan järjestää oma koulutustilaisuutensa. Tilaisuudet järjestetään eri puolilla Suomea. Liitto kustantaa koulutuspäivän lounaan ja kahvit kaikille osallistujille. Tuomarikouluttajan matkakulut ja kohtuuhintaiset majoituskulut kustantaa liitto. Tuomareille tarkoitettu tuomarikoulutus pyritään järjestämään marraskuun aikana. Tuomaripalavereja, joiden tarkoitus on yhdenmukaistaa tuomarinlinjaa ja parantaa toiminnan laatua, voidaan järjestää myös Skypen välityksellä.

3082 Koulutusmateriaali		-100	-100
3300 Tilavuokrat		-300	-300
3550 Matkakorvaukset (tuomarikouluttaja; kv-harjoittelu)		-1102	-1102
3560 Majoitus- ja ruokailu (kv-harjoittelu; tuomarikouluttaja)		-462	-462

Antidoping koulutusta järjestetään kerran vuodessa urheilijoille. Koulutus ostetaan ADT:ltä. Urheilijoiden testaus tulee ADT:n tai WADA:n kautta. Liitolle on koulutettu ADO (Anti Doping Officer) ja hän kouluttaa avukseen ADA:n (Anti Doping Assistant) koirien testaustoimintaan, jossa pyritään lisäämään myös yhteistyötä Suomen Kennelliiton antidoping-organisaation kanssa. Toimikunta kehittää koirien testaustoimintaa Suomessa.

VUL on velvollinen raportoimaan antidoping-toiminnastaan IFSS:lle ja tavoitteena on järjestää dopingnäytteenotot arvokilpailuissa.

3300 Tilavuokrat		-150	-150
3400 Ostetut koulutuspalvelut (ADO, ADT)		-300	-300
3550 Matkakorvaukset (ADO, ADA)		-500	-500
3560 Majoitus- ja ruokailu (ADO, ADA)		-260	-260

<b>Aikuis- ja harrasteliikunta yhteensä:</b>	<b>2000</b>	<b>-16424</b>	<b>-14424</b>
--	-------------	---------------	---------------

#### 4 JÄRJESTÖTOIMINTA

##### Toiminnan vastuu

Liiton hallintoelimiä ovat yleinen liittokokous ja hallitus. Liittokokous pidetään vuosittain toukokuussa. Liiton toimintaa johtaa liiton hallitus, johon kuuluvat puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi 10 varsinaista jäsentä. Hallituksen sisällä pyritään jaostojen itsenäiseen päätöksentekoon. Hallituksen apuna ovat vuosittain valitut vastuuhenkilöt ja liiton toimihenkilöinä usean pienlajiliiton hallintopalveluista vastaavat toimiston hoitajat.

Toimiston hoitajat huolehtivat seuraavista tukipalveluista:

- talous, kirjanpito ym. taloushallintotehtävät
- tiedonhallinta ja rekisterit

Lisäksi he toimivat erikseen sovittavalla tavalla kiinteässä yhteistyössä hallituksen jäsenten kanssa seuraavilla toimialueilla:

- kansallinen ja kansainvälinen yhteystoiminta
- edunvalvonta ja määräraha-asiat

	TULOT	MENOT	NETTO
<b>Tavoite ja toiminta</b>			
Hallinnon tehtävänä on huolehtia toimintasektoreiden ajanmukaisesta jatkuvuudesta sekä ylläpitää toimintaedellytyksiä ja edistää liiton toiminnalle elintärkeitä osa-alueita. Tärkeimmät tehtävät hallinnolle ovat: talous, tiedonhallinta, yhteys- ja edunvalvontatoiminta sekä viestintä ja markkinointi.			
Liitto ostaa toimistopalvelut Pienlajiliittojen hallintopalvelut -toimiston kautta.			
Hallituksen kokoukset pyritään järjestämään mahdollisimman edullisella tavalla ja hallituksen jäsenille korvataan tehtävän hoitamisesta koituvia matka-, majoitus- ja puhelinkuluja.			
		3420 Ostetut hallintopalvelut	-4200
		3422 Ostetut taloushallinnon palvelut	-8000
		3442 Tietohallintopalvelut (Google apps for business pilvipalvelu 12 kpl)	-480
		3650 Toimistotarvikkeet	-300
		3800 Kokous- ja neuvottelukulut	-400
		3808 Edustuskulut	-600
		3842 Puhelinkulut	-400
		3848 Pankkipalvelumaksut	-1500
		3860 Vahinkovakuutukset (Pohjolan Tupla Turva)	-300
Messutapahtumia hyödynnetään lajin markkinoinnissa, ja liitto osallistuu Helsingin Voittaja -näyttelyyn ja Riihimäen erämessuille.			
		3300 Tilavuokra	-200
		3550 Matkakorvaukset (toimihenkilöt)	-300

**VARAINHANKINTA****Toiminnan vastuu**

Liiton talouden käytännön suunnittelusta ja seurannasta vastaavat pääasiassa puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, mutta myös koko hallituksella on vastuu taloudesta. Markkinointiin ja varainhankintaan voidaan nimetä erillinen vastuhenkilö.

**Tavoite ja toiminta**

Yhteistyökumppanien/yhteistyösopimusten hankintaa jatketaan. Myös lehden ilmoitusmyyntiä tehostetaan edelleen etsimällä uusia ilmoittajaryhmiä. Liiton omaa varainhankintaa ovat yhteistyösopimukset, tarvikeväilytys, jäsen-, lisenssi- sekä lehden ilmoitus- ja tilausmaksut. Koko lajin, VUL:n tapahtumien ja tarvikeväilytyksen markkinointia tehostetaan. Tuotevalikoimaa laajennetaan tarvittaessa ja myyntikatetta pyritään parantamaan hankintakanavia kehittämällä. Tarvikeväilytyksen toimintaa pyritään kehittämään entisestään. Myyntipaikka pyritään kokoamaan mahdollisimman moniin liiton tapahtumiin.

Toiminnan tukemiseksi voidaan järjestää vuoden aikana arpajaiset.

		3440 Ylläpitopalvelut IT (Tarvikeväilytys)	-300	-300
		3840 Postikulut	-4000	-4000
		3890 Muut toimintakulut	-1000	-1000
		5000 Jäsenmaksutuotot, seurat	3800	3800
		5010 Lisenssituotot	14000	14000
		5011 Lisenssit/vakuutusyhtiö (oikaisuerä)	-8000	-8000
		5100 Tarvikeväilytyksen tuotot	37000	37000
		5700 Tarvikeväilytyksen ostokulut	-27000	-27000
		5900 Markkinointi- ja mainoskulut	-500	-500

	TULOT	MENOT	NETTO
<b>VIESTINTÄ</b>			
<b>Toiminnan vastuu</b>			
<i>Ulkoisen viestintä</i>			
Valjakkourheilu lehti - ostettu palvelu, päätoimittaja hallituksen nimeämä. Ilmestyy kolme kertaa vuodessa.			
Yritetään saada julkista sanaa, lehtiä, radioita ja tv-kanavia, kiinnostumaan enemmän valjakkourheilusta. Liiton tapahtumia markkinoidaan aktiivisesti jatkossa esim. Koiramme-lehdessä .			
Kv. kilpailut - järjestäjä vastaa tiedotuksesta yhteistyössä liiton kanssa ja toimittaa tulokset VUL-nettiin.			
SM-kilpailut - järjestäjä vastaa tiedotuksesta ja toimittaa tulokset VUL-nettiin.			
<i>Sisäinen tiedotus</i>			
Seurat/kilpailujen järjestäjät – tiedottaminen hoidetaan toimiston sekä sähköpostilla lähetettävien seuratiedotteiden kautta.			
Kilpailukalenteri – seurojen lisäksi lähetetään kv. liitoille ja lehdille sekä julkaistaan Valjakkourheilu-lehdessä ja internetissä. Ehdotus: seuroihin lajivastaavat, jotka päivittävät VUL.fi-portaaliin juttuja, kuvia ja videoita.			
VUL.fi-portaaliin eri lajeille omat lajivastaavat, jotka toimivat sisällöntuottajina omien lajien osalta. Web-koordinaattori motivoi lajivastaavia toimittamaan juttuja ja toimittaa portaalin etusivua.			
Kilpailujen järjestävät toimittavat tulokset ja kisajutun portaaliin.			
<b>Tavoite ja toiminta</b>			
Liiton Valjakkourheilu-lehden kehittämistä jatketaan edelleen monipuolisen ja laadukkaan järjestö-/lajilehden tuottamiseksi. Panostetaan laajan lehden toimituskunnan löytämiseen. Lehden ilmoitusmyynnin tehostaminen edelleen on tarpeellista, jotta lehti maksaisi itse itsensä.			
VUL-nettiä kehitetään edelleen reaaliaikaisen tiedonjakamisen tarpeita vastaavaksi ja uusia kenttää palvelevia palveluja lisätään tarpeen mukaisesti.			
	3606	-3500	-3500
		3424 ATK-palvelut (VUL-netti, Netplaza)	-100
	3424	-300	-300
		5110 Lehden tilaustuotot	560
		5200 Ilmoitus- ja mainostulot	3000

**KANSAINVÄLINEN TOIMINTA****Toiminnan vastuu**

Liiton kansainvälisestä toiminnasta vastaa puheenjohtaja yhdessä hallituksen valitseman kv. toiminnan vastuuhenkilön kanssa.

**Toiminnan tavoite**

Liitto on jäsenenä ESDRA:ssa ja IFSS:ssa. Pyritään lähettämään yksi edustaja kv-kokouksiin, joita toimintavuonna ovat ESDRA:n vuosikokous ja sen yhteydessä pidettävä pohjoismainen kokous. IFSS:n kokoukseen lähetetään yksi edustaja, mutta mikäli edustajaa ei lähetetä niin silloin kokouksessa liittoa edustaa pohjoismaiden yhteinen edustaja. Liitolla on yksi yhteyshenkilö kv. eläinlääkintätoimintaan (ISDVM).

	3550	-600	-600
	3560	-520	-520
	3820	-1250	-1250

Liiton englanninkielisillä sivuilla tiedotetaan kansainvälisesti kiinnostavista päätöksistä ja tapahtumista Suomessa. Tiedotteet lähetetään tarvittaessa myös sähköpostilla muiden maiden liittoihin.

<b>Järjestötoiminta yhteensä:</b>	<b>58360</b>	<b>-63750</b>	<b>-5390</b>
-----------------------------------	--------------	---------------	--------------



	TULOT	MENOT	NETTO
<b>5 YLEISAVUSTUKSET</b>			
<b>Toiminnan vastuu</b>			
Yleisavustuksien jatkuvuudesta ja kehittämisestä vastaa hallitus puheenjohtajan vetämänä.			
<b>Toiminnan tavoite</b>			
Vaikutetaan yhteistyössä keskusjärjestön, SLU:n, kanssa liikuntajärjestöjen määrärahakehitykseen. Osallistutaan varojen ja resurssien puitteissa tarvittaviin tapahtumiin joissa asioihin voidaan vaikuttaa.			
7000 Toiminta-avustus	32000	0	32000
OKM:ltä anotaan erityisavustusta Metsäkartanon valjakkourheiluareenan rakentamiseen arvokilpailuja varten vuodelle 2013. Arvio kokonaiskustannuksista 60 000€ ja VUL:n osuus 6000€.			
7020 Muut valtion erityisavustukset	6000		6000
<b>Yleisavustukset yhteensä: 38000 0 38000</b>			
<b>BUDJETTIYHTEENVETO VUODELLE 2013</b>			
1. Lasten ja nuorten liikunta	500	-4680	-4180
2. Huippu-urheilu	7200	-20872	-13672
3. Aikuis- ja harrasteliikunta	2000	-16424	-14424
4. Järjestötoiminta	58360	-63750	-5390
5. Yleisavustukset	38000	0	38000
<b>Tilikauden tulos yhteensä: 106060 -105726 334</b>			